



Varkauden Kaupunkistrategia 2029

Arvoisa lukija, tervetuloa mukaan Ihan omanlaisen - Warkaus strategian laatimiseen!

Strategian pääteemoina ovat jo tutuksi tulleet VÄLITÄ – VAIKUTA – VIIHDY, joiden painopisteitä ja sisältöjä on tarkennettu. Strategia on koko Warkautelaisen yhteisön, ei pelkästään Varkauden kaupungin asia. Tahtotilamme onkin kannustaa meitä kaikkia osallistumaan yhdessä kaupunkimme kehittämiseen – jokaisen ihan omanlaisella tavalla.

Strategian yhteyteen ja kaupungin päätöksenteon tueksi on laadittu lisäksi ohjenuoria, joiden pohjalta kaupunkia kehitetään. Näissä ohjenuorissa on otettu kantaa mm. yhteistyöhön, talouteen, investointeihin, palveluihin, elinkeinopolitiikkaan jne. Nämä ohjenuorat voivat päivittyä valtuustokauden aikana tarpeen mukaan.

Haluammekin nyt kysyä teiltä mitä hyvää, huonoa tai kehitettävää strategiassa mielestäsi on. Lisäksi on mahdollisuus lausua vapaasti strategiasta.

Strategiaa voi kommentoida suullisesti 28.4.2026 klo 18.00 kaupungintalon valtuustosalissa järjestettävässä tilaisuudessa tai kirjallisesti tilaisuuden jälkeen 10.5.2026 saakka.

Ystävällisin terveisin

Joonas Hänninen

Kaupunginjohtaja



VAIKUTA



VÄLITÄ



VIHDY



warkaus
ihan omanlainen

VAIKUTA

Warkaudessa ihmiset vaikuttavat,ideoivat, luovat, keksivät, antavat palautetta, kertovat ja huomaavat. Warkaudessa on vahva osallisuuden, osallistumisen ja yhteiskehittämisen kulttuuri. Meillä saa kysyä: Mitä voitaisiin tehdä paremmin? Miten voimme kehittää toimintaamme?

Olemme aidosti ylpeitä Warkaudesta, ihan omanlaisesta kaupungistamme ja annamme sen näkyä! Kerro hyvistä asioista kanssamme niin saadaan hyvä kiertämään!

Viestimme ja brändäämme aktiivisesti Warkautta ja hyödynnämme yhteisiä ohjeita viestinnässämme.



VÄLITÄ

Meillä välitetään! Yhdessä olemme vahvempia, siksi välitämme jokaisesta. Huolehdimme omasta ja toistemme hyvinvoinnista. Uskomme hyvään palveluun ja teemme työtä onnellisen ja sujuvan arjen edistämiseksi.

Välitämme alueen yrittäjistä ja yrityksistä, niin pienistä kuin suurista. Tuemme menestymistä ja onnistumisia, palvelemme hyvin, kuuntelemme ja rakennamme yhdessä kasvun mahdollisuuksia. Edistämme työllisyyden mahdollisuuksia.

Myös taloudella on väliä! Kehitämme kaupunkia pitkäjänteisesti, suunnitelmallisesti ja taloudellisesti kestäväällä tavalla.

warkaus
ihan omanlainen

VÄLITÄ



VIHDY

Yhteinen päämäärämme on viihtyisä Warkaus – ihan omanlainen kaupunki! Meille on tärkeää kehittää, vaalia ja luoda viihtyisiä ja toimivia työn, yrittämisen, asumisen ja elämän ympäristöjä.

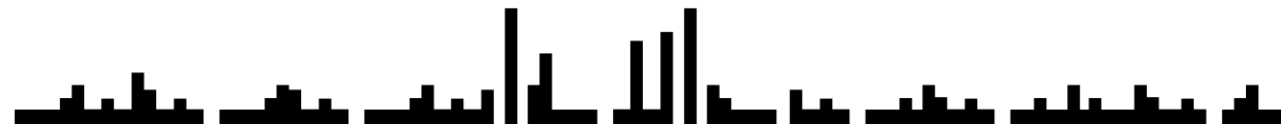
Tunnistamme kulttuurin ja liikunnan merkityksen hyvinvoinnin, osallisuuden ja elinvoiman lähteinä. Luonto, metsät ja vesistöt ovat keskeisiä vetovoimatekijöitä, mutta lisäävät myös hyvinvointia. Pidämme huolta luonnosta ja kehitämme jatkuvasti viheralueverkostoaamme.

Jokainen warkautelainen vaikuttaa yhteisen kaupunkimme hyvinvointiin, viihtyisyyteen ja identiteettiin ja elinvoimaan.

warkaus
ihana omanlainen



PÄÄTÖKSENTEON OHJENUORAT



TEEMME ASIOITA YHDESSÄ

warkaus
ihan omanlainen

Yhdessä pärjäämme paremmin kuin yksin!

Päätöksenteko

- Toimimme aktiivisesti yhteisömme edun mukaisesti ja rakennamme kumppanuuksia
- Teemme yhteistyötä päätöksenteossa ja olemme valmisteluvaiheessa kiinnostuneista erilaisista näkemyksistä. Päätöksen jälkeen toimimme yhdessä tehdyn päätöksen mukaisesti.

Keski-Savon yhteistyö

- Kaupunki tavoittelee Keski-Savon seutukunnan yhteistyön lisääntymistä
- Tuemme seudullista elinvoimaa, koulutusratkaisuja ja palveluiden yhteensovittamista
- Rakemme yhteistä edunvalvontaa maakunnallisesti ja valtakunnallisesti

Toimijoiden välinen yhteistyö

- Hyvinvointia rakennetaan yhdessä – kaupunki, hyvinvointialue, yritykset, järjestöt ja yhteisöt muodostavat tiiviin verkoston, joka turvaa sujuvat palvelupolut ja vahvistaa työllisyyttä tehokkailla palveluilla.
- Oppilaitosyhteistyön painopisteenä lähiopetuksen varmistaminen Varkaudessa: Savonia, Sakky, Itä-Suomen Yliopisto sekä muut oppilaitokset ja korkeakoulut. Teollisen kulttuuriperinnön jatkumo turvataan kattavalla ja laadukkaalla koulutuksella kaikilla asteilla yhteistyössä koulutuksen järjestäjien ja paikallisen elinkeinoelämän ja yritysten kanssa.

KESTÄVÄ SUUNNITELMALLINEN TALOUSPOLITIikka

Vakaa talous mahdollistaa kehittämisen

warkaus
ihan omanlainen

Taloudelliset tavoitteet

- Vuosittainen ylijäämä: +2,5 M€
- Investointitaso: n. 10 M€ / vuosi
- Konsernin lainakannan maltillinen, hallittu leikkaaminen

Talouksurinalaisuus

- Talous tasapainossa koko valtuustokauden
- Käyttötalouden kasvu pidetään hallittuna
- Investoinnit priorisoidaan strategian perusteella

Investointikyky: Investoidaan erityisesti

- Vetovoimaa ja elinvoimaa tukeviin ympäristöihin
- Palveluverkon toimivuuteen
- Asumisen viihtyvyyteen
- Investoinnit mitoitetaan tulorahoituksen ja investointikyvykkyyden mukaisesti

Konserniohjaus

- Lainakantaa vähennetään suunnitelmallisesti
- Konserniyhtiöiden taloudellinen vakaus varmistetaan
- Taloudelliset riskit tunnistetaan ja hallitaan ennakoivasti

PALVELUT VAIKUTTAVASTI JA ÄLYKKÄÄSTI

warkaus
ihan omanlainen

Suunnitelmallinen ja tietoon perustuva palveluntuotanto

Periaatelinjaukset ohjaavat toimintaa

- Selkeät toimintaperiaatteet
- Pitkäjänteinen suunnittelu
- Johdonmukainen toteuttaminen

Älykäs palveluverkon sopeuttaminen

- Koulut ja päiväkodit mitoitetaan houkutteleviksi, paikallinen väestökehitys huomioiden - palveluverkkoratkaisuissa panostetaan laatuun määrän sijaan (= kiinteistöjä uudistetaan, mutta määrää vähennetään)
- Palveluissa huomioidaan aina myös muu käyttö
- Päätökset perustuvat analyysiin, ei lyhytaikaiseen reagointiin

Kadut, tiet ja yleiset alueet jaetaan kolmeen tasoon

1. Strategisesti merkittävät alueet (keskusta, pääväylät)
2. Kokoojakadut, läpiajoliikenne
3. Asuinalueet

Tasot määritellään ennakkoon yleisellä tasolla. Investoinnit kohdennetaan vaikuttavuuden mukaan.

Sote-kiinteistöt ja alueellinen rooli

- Toimii eteläisen alueen sote-keskuksena
- Sotekiinteistöjen hallinta ja kehittäminen turvataan
- Kaupunki varautuu palvelurakenteen muutoksiin



ELINKEINOT JA ELINVOIMA

Periaatelinjaukset ohjaavat toimintaa

warkaus

ihan omanlainen

Kaupunki luo edellytyksiä toiminnalle – ei tee suoria toimialasijoituksia


Aktiivinen mahdollistaja

- Tehdään tiivistä yhteistyötä Navitas Kehityksen kanssa – sujuva yrityspalvelu
- Navitas Kehitys ja Keski-Savon työllisyysalue aktiivisina toimijoina yrittäjyyden, työllisyyden ja elinkeinon parissa
- Viestitään aktiivisesti Warkauden teollisista mahdollisuuksista
- Vaikutetaan työllistämisen mahdollisuuksiin

Kaavoitus ja maanhankinta

- Ennakoiva ja sujuva maankäytön suunnittelu ja kaavoitus – riittävä tonttitarjonta yritystoiminnalle, teollisuudelle ja asumiselle → Strateginen maanhankinta
- Nopea reagointi investointimahdollisuuksiin – sujuva kokemus investorille ”Warkaudessa asiat onnistuvat!”
- Tuemme yritysten kasvun edellytyksiä ja huolehdimme, että kaupungin vuokra- ja tonttipolitiikka kannustaa uusiin avauksiin. 'Osta Warkaudessa' on yhteinen tahtotilamme.

Elinvoima

- Warkaus on jatkossakin seutukunnallinen teollisuuden- ja kaupan keskus, joka tarjoaa monipuolisia palveluita
 - Huomioimme startup-, yksityis- ja pk-yrittäjät ”isojen” veturiyritysten rinnalla
 - Matkailun painoarvoa kasvatetaan kaupungin vahvuuksien kautta – teollinen kulttuuriperintö, tapahtumat, luonto ja ihmiset keskiössä
 - Luomme elinvoimaa asumisen ja elämisen kustannusten kohtuullisuudella
- 



SAAVUTETTAVUUS

Warkaus - Itä-Suomen elinvoima-alueen keskipiste

warkaus

ihan omanlainen

Saavutettavuus nähdään elinvoima- ja turvallisuuskysymyksenä. Kaupunki toimii ja vaikuttaa aktiivisesti edunvalvonnassa maakunnan ja valtakunnan tasolla edistäen Itä-Suomalaista saavutettavuutta. Hyödynnämme Saimaan vesistöä ja strategista sijaintiamme Itä-Suomen solmukohdassa


Kehittämiskohteet:

- VT5
- VT23
- Raideliikenne
- Lentoliikenne
- Sisävesiliikenne
- Energiaverkot
- Dataverkot
- Alempi tieverkko

Vastuunjako

- Varkauden kaupunki vastaa paikallisista olosuhteista
- Valtio vastaa alueellisesta ja kansallisesta saavutettavuudesta ja infrasta

Puhdas siirtymä

- Olemme aktiivisesti mukana energiamurroksen mahdollisuuksissa: teollinen murros nähdään kasvun ajurina
 - 400 kV Huutokoski-Kontiolahhti -yhteys mahdollistaa uudet energiantensiiviset investoinnit
 - Suojelu ja teollinen toiminta tasapainossa, yhteensovitetään kaavoituksessa
- 



OMISTAJAPOLITIikka

Aktiivinen ja tuottava omistajuus

warkaus
ihan omanlainen


Aktiivinen omistaja

- Varkauden kaupunki tekee tiivistä yhteistyötä omistamiensa yhtiöiden kanssa ja on aktiivinen yhtiöiden suuntaan
- Selkeä yhtiöittäin määritelty omistajastrategia
- Tavoitteellinen ja ammattimainen hallitustyöskentely
- Jatkuva seuranta ja vuorovaikutus

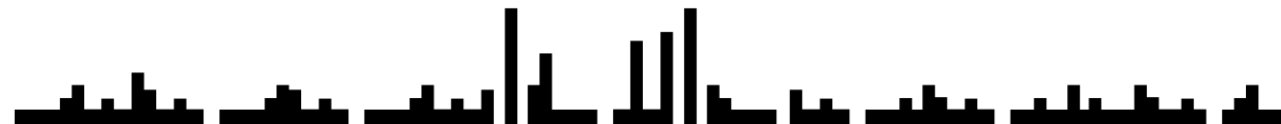
Yhtiöiden rooli

- Merkittäviä palveluiden tuottaja
- Turvaavat yhteiskunnan toimintaa ja varautumista
- Tukevat kaupungin elinvoimaa

Taloudellinen tavoite

- Vakaa ja kasvava pääoman tuotto
 - Pitkän aikavälin arvon kehittyminen
 - Riskienhallinta
- 

LIITE
PALVELULUPAUS
(Vastaa kysymykseen miten haluamme meillä toimittavan)



TOIMINNAN PERIAATTEET

warkaus
ihan omanlainen

Henkilöstöohjelmamme sekä toiminnan periaatteet perustuvat VÄLITÄ – VAIKUTA – VIIHDY teemoihin

1. Vaikuta

- Toimi strategian mukaisesti ja tavoitteellisesti
- Vaikuta, ideoi, ota kantaa, paranna toimintaa
- Varmista, että asiakkaat pääsevät vaikuttamaan ja kokevat asiansa edistyvän
- Viesti ja kerro Warkauden hyvistä puolista eteenpäin

2. Välitä

- Ole kannustava, positiivinen ja ratkaisukeskeinen – mieti miten asia saadaan onnistumaan!
- Välitä asiakkaasta ja työkaverista
- Pidä huolta omasta ja tiimisi hyvinvoinnista
- Välitä niin ihmisistä, luonnosta kuin taloudesta

3. Viihdy

- Luo ympäristö, jossa kaikki voivat viihtyä
- Hymy, huumori ja hyvä henki tarttuvat
- Kannusta onnistumaan, juhli saavutuksia ja tuo iloa yhteiseen työhön



JOHTAMISEN PERIAATTEET

warkaus
ihan omanlainen

VÄLITÄ – VAIKUTA – VIIHDY teemat ovat myös johtamisen periaatteemme!

1. Vaikuta

- Tee päätöksiä, jotka vievät Varkautta eteenpäin – rohkeasti ja perustellusti. Toimi ratkaisukeskeisesti!
- Toimi strategian mukaisesti, viesti siitä ja varmista muutospolun vaikuttavuus
- Aseta selkeät tavoitteet ja seuraa niiden toteutumista yhdessä tiimin kanssa – muista selkeä vastuunjako
- Mahdollista vaikuttaminen: Kuuntele, ota mukaan valmisteluun ja kehittämiseen – luo ideoivaa kulttuuria!
- Johtaminen on tekoja, ei vain sanoja – näytä suunta ja seiso päätösten takana

2. Välitä

- Ole kannustava, positiivinen ja ratkaisukeskeinen – mieti miten asia saadaan onnistumaan!
- Pidä huolta, että työyhteisössä on turvallinen ja luottamuksellinen ilmapiiri
- Anna palautetta ja tukea – niin arjessa kuin muutoksissa
- Näe yksilön voimavarat ja rakenna yhdessä osaamista ja kasvua
- Pidä huolta omasta ja tiimisi hyvinvoinnista
- Muista, että hyvä johtaja on ennen kaikkea ihminen ihmiselle

3. Viihdy

- Luo ympäristö, jossa työn tekeminen on mielekästä ja yhteinen arki sujuu
- Johda esimerkillä: hymy, huumori ja hyvä henki tarttuvat
- Kannusta onnistumaan, juhli saavutuksia ja tuo iloa yhteiseen työhön
- Varmista sujuvat käytännöt niin työntekijälle kuin asiakkaalle



warkaus

ihan omanlainen

LIITE
Brändi



warkaus

ihan omanlainen



Strategian tasot ja toimeenpano

Ihan omanlainen Warkaus 2029 – strategia

- Henkinen olotila ja viesti yhteisölle sekä kumppaneille

Päätöksenteon ohjenuorat
(=muistilista strategian taustalla vaikuttavista teemoista)

- Konkreettiset linjaukset, tavoitteet ja toimenpiteet kaupungin kehittämiseksi

Brändi

Warkaus-brändimarkkinointi ja Varkauden kaupungin virallinen päätöksenteko erotetaan selkeämmin.

Viralliset ja juridisesti sitovat päätöksentekoasiakirjat ja viestintä allekirjoitetaan jatkossa Varkaus-vaakunalla ja Varkauden kaupunki tekstillä





warkaus
ihan omanlainen

Brändi

Brändiviesteissä käytetään warkaus-bränditunnusta. Bränditunnusta käytetään somekanavissa, verkkosivuilla, digikampanjoissa yms. näkyvyyksissä.

Warkaus-brändilogoa tuetaan sloganilla ”ihan omanlainen”.

warkaus
ihan omanlainen



warkaus
ihan omanlainen



warkaus

ihan omanlainen

Esimerkkejä

Tunnuksesta voidaan luoda versioita eri sidosryhmien käyttöön. Esimerkiksi oppilaitosyhteistyöhön ”Osaavia tulevaisuudentekijöitä” ja matkailun tarpeisiin ”Yllättää monipuolisuudellaan”.





warkaus

ihan omanlainen

